



# UNIwersytet SZCZECIŃSKI

## REKTOR

Szczecin, dnia 15 marca 2024 r.

R-DK.1132.4.2024

**Pani**  
**dr hab. PAULINA NIEDŹWIEDZKA-RYSTWEJ**  
**PROFESOR US**  
**Instytut Biologii**  
**Uniwersytetu Szczecińskiego**

*Szanowna Pani Profesor,*

Na podstawie § 7 pkt 1 Regulaminu organizacyjnego Międzynarodowego Ośrodka Badań Interdyscyplinarnych w Kulicach, stanowiącego załącznik do zarządzenia nr 138/2023 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego z dnia 29 listopada 2023 r., powołuję Panią na Członka Rady Międzynarodowego Ośrodka Badań Interdyscyplinarnych w Kulicach na okres od 16 marca 2024 r. do 31 sierpnia 2024 r.

*Z szanowaniem i szacunkiem*

**REKTOR**  
*[Signature]*  
prof. dr hab. Waldemar Torczyński